

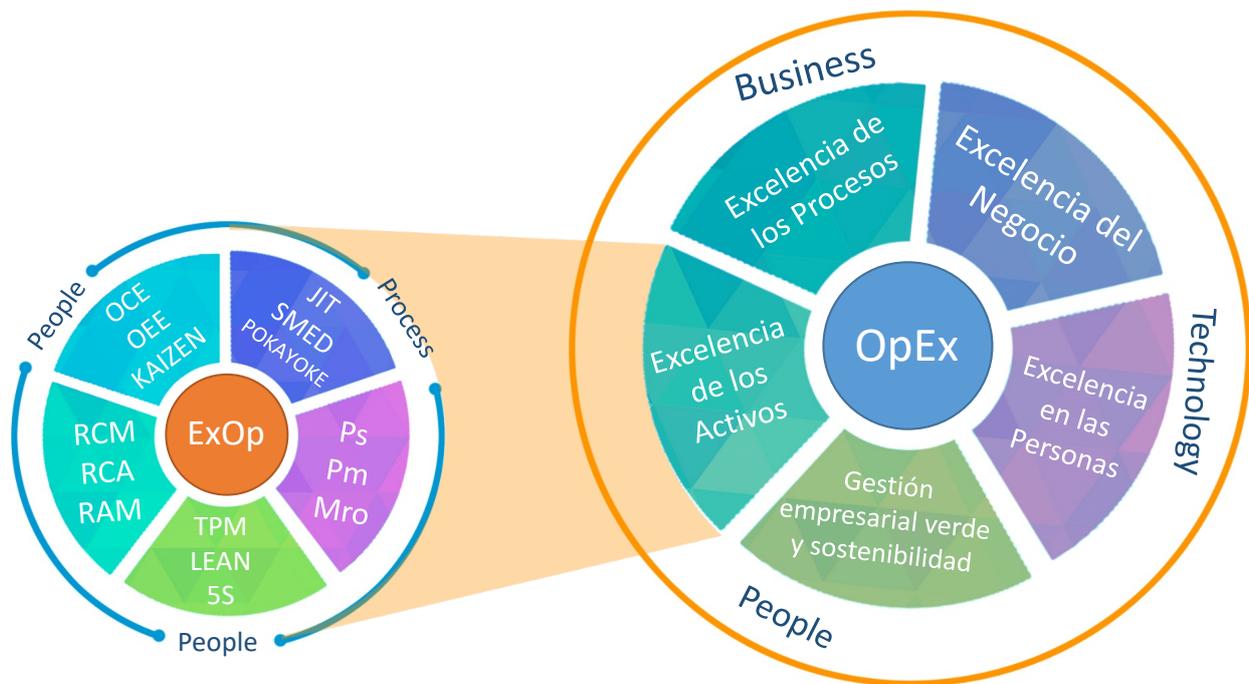


## ¿Qué práctica ecológica es más importante para ti para alcanzar la excelencia operacional verde?

*Dr. Luis (Luigi) Amendola, Ph.D*

*PMM Innovation Group, Europa), PMM CIEx Innovation University, USA)*

**Gestión empresarial verde y sostenible** siempre ha sido un componente fundamental para el éxito de su empresa. Ahora, los programas corporativos para la excelencia operacional y el desarrollo sostenible están proporcionando un escenario para que la **Gestión empresarial verde y sostenible** brille. Durante los últimos 20 años, empresas de todo tipo y tamaño se han comprometido a ser más sostenibles, lo que incluye reducir sus impactos ambientales y sociales negativos. Este esfuerzo ha sido impulsado en gran medida por la comunidad inversora y las organizaciones no gubernamentales, especialmente los grandes inversores institucionales que han exigido cada vez más que las empresas que cotizan en bolsa rastreen y compartan datos de desempeño no financiero, como emisiones, uso del agua y datos demográficos de los empleados, con las partes interesadas. Algunos inversores incluso han utilizado las resoluciones de los accionistas para obligar a la administración a revelar información, como los riesgos del cambio climático y la diversidad de los empleados. **Gracias a la era digital. Figura 1**



## Excelencia Operativa

## Excelencia Operacional

Figura 1. Modelo de Integración Excelencia Operativa Vs Excelencia Operacional, Amendola.L, 2010, 2019

Hoy en día, las organizaciones han comenzado a ser más conscientes del medio ambiente en sus operaciones de cadena de suministro para lograr la excelencia operacional. El proceso de ecologización ha guiado las prácticas de la cadena de suministro hacia nuevas formas de pensar de acuerdo con los estándares ecológicos. La evaluación del desempeño de la **Gestión de la Cadena de Suministro Verde (GCSV)** requiere una visión holística de toda la cadena de suministro. En este contexto, dado que volverse ecológico en el lado operativo de las actividades es esencial, la evaluación del desempeño de las actividades operativas también requiere una visión holística. Mediante nuestro modelo OpEx, se ha intentado mejorar el rendimiento de **(GCSV)**; nosotros mediante un diagnóstico con la metodología de los 7 pasos de excelencia operacional verde medimos el nivel de madurez en las organizaciones. El modelo incluye varios criterios clave de excelencia operacional verde (gestión de la calidad, gestión de la eficiencia, producción, fabricación ecológica, embalaje y diseño ecológicos), el cual ha dado muy buenos resultados en diferentes organizaciones. ¿Cómo?, Una evaluación exhaustiva de los impactos, riesgos y las oportunidades para todo el panorama de la producción o la cadena de suministro es una tarea difícil. En la mayoría de los casos, el nivel de información, especialmente para proveedores más arriba en la cadena de suministro, no es suficiente. Es posible que ni siquiera tenga la visibilidad completa de los proveedores que producen sus productos en cualquier etapa de la cadena de suministro. Sin embargo, una buena comprensión de la situación es importante para gestionar los riesgos y beneficiarse de las oportunidades. Desde PMM CIEx Innovation University [www.pmmciex.com](http://www.pmmciex.com) lo

apoyamos en el mapeo de su cadena de suministro y en el desarrollo de la evaluación para lograr rentabilidad para su negocio.

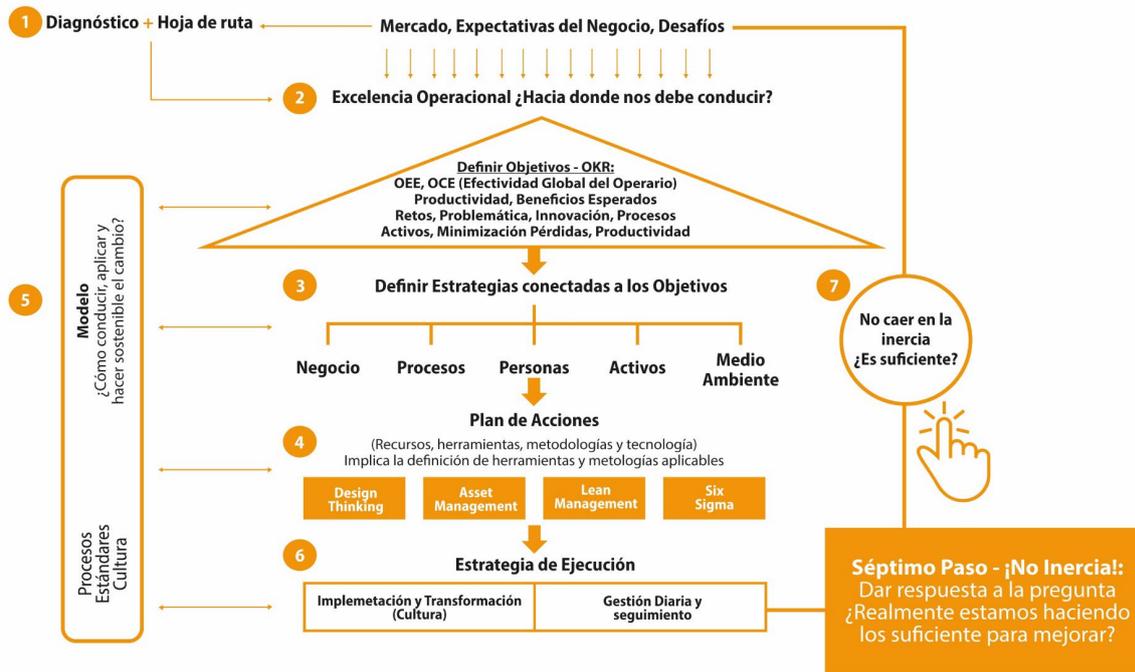


Figura 2. 7 Pasos para materializar la Excelencia Operacional, Amendola.L, Depool.T, 2015

De acuerdo con un estudio realizado a 138 profesionales por PMM CIEx [www.pmmciex.com](http://www.pmmciex.com), marzo, 2021, a los cuales se le preguntó: **¿Qué práctica ecológica es más importante para ti para alcanzar la excelencia operacional verde?**

La respuesta es que la mayoría de las organizaciones de acuerdo con la percepción de los profesionales encuestados conseguimos estas opiniones:

- **Energía de fuentes renovables 22%**
- **Eficiencia energética 38%**
- Reducción de la contaminación 22%
- Conservar recursos naturales 17%

**La eficiencia energética y las energías renovables suman un 60 %** de las respuestas del estudio, son los principales pilares de la transición energética. Aunque existen diferentes vías para mitigar el cambio climático, **las energías renovables y la eficiencia energética** son las opciones óptimas para lograr la mayoría de las reducciones de emisiones requeridas con la rapidez necesaria. En conjunto, pueden conseguir más del 90 %



de las reducciones de emisiones de CO2 relacionadas con la energía, utilizando tecnologías seguras, fiables, asequibles y ampliamente disponibles.

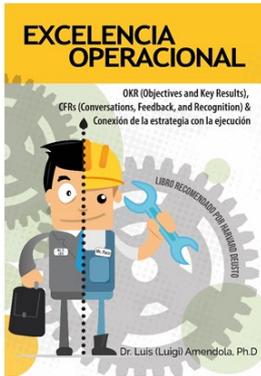
Es necesario impulsar las energías renovables y la eficiencia energética en todos los sectores. La cuota total de energía renovable debe pasar del 15 % del suministro total de energía primaria (STEP) en los próximos años a unos dos tercios en 2050. Para cumplir los objetivos climáticos, la intensidad energética de la economía global deberá reducirse en dos terceras partes hasta 2050, de modo que el suministro total de energía primaria de ese año se sitúe ligeramente por debajo de los niveles. **Esto se puede conseguir pese al importante crecimiento demográfico y económico con una mejora notable de la eficiencia energética, aplicando estrategias de Excelencia Operacional Verde.**

### **Beneficios de la excelencia operacional verde**

En primer lugar, la producción ecológica beneficia al medio ambiente, pero incluso si está menos preocupado por eso, las elecciones más ecológicas también pueden ser decisiones financieras inteligentes. Y es muy probable que algunos de los esfuerzos que realiza actualmente sean ecológicos (especialmente si su empresa aplica los principios de Excelencia Operacional). Estos son algunos de los beneficios:

- Menores costos de material
- Optimización de los gastos generales
- Optimización de consumo energético
- Eliminación de pérdidas

## Libro recomendado:



### LIBRO: **Excelencia Operacional, Dr. Luis (Luigi) Amendola, PhD**

Uno de los cuatro mejores libros de Excelencia Operacional según Harvard Deusto, este libro enumera las claves para ofrecer a los clientes bienes competitivos de máxima calidad a través de una productividad eficiente y efectiva. El autor, Luis Amendola, explica la importancia de la excelencia operacional para aquellas empresas que operan en mercados donde predomina la innovación, el negocio, la externalización de la gestión de los activos, la tecnología de la información y la competencia digital.

<https://pmm-bs.com/bookstore/>



DESCÁRGATE EL 1º CAPÍTULO DEL LIBRO ESCANEA EL CÓDIGO QR Y PROPORCIONA TUS DATOS. ¡TOTALMENTE GRATIS!

## Dr. Luis (Luigi) Amendola, Ph.D



Cuenta con dos doctorados otorgados por USA y EU, CEO & Managing Director PMM Innovation Group, Managing Director Center for Innovation & Operational Excellence (CIEx), USA, Asesor PMM Business School, Europa, Managing Director PMM University, USA. Se desempeñó por 20 años como Research Universidad Politécnica de Valencia, España, Certificado Auditor Leader IRCA, Auditor Leader Sistemas de Gestión de Activos ISO 55001. Con más de 40 años de experiencia en la industria de manufactura, generación, transmisión y distribución de energía, minería, petróleo, gas, petroquímica, planificación energética,

energía renovable (Eólica - Fotovoltaica), apoyo en programas de investigación con universidades y centro de transferencia de tecnología, colaborador de revistas técnicas, publicación de libros en Asset & Facility Management, Excelencia Operacional, Realibility Maintenance e Innovación Estratégica. Participación en congresos como conferencista invitado y expositor de trabajos técnicos en eventos locales e internacionales en empresas y universidades. Miembro de equipo de editorial de publicaciones en Europa y asociaciones profesionales, Asesor de empresas en Europa, Iberoamérica, U.S.A, Australia, Asia y África. Ha publicado más de 20 Libros y cuenta a la fecha con más de 310 publicaciones entre revistas profesionales y científicas.



Dr. Luigi Amendola, Ph.D